

THAM LUẬN
“GIẢI PHÁP KHAI THÁC, QUẢN LÝ CÓ HIỆU QUẢ CƠ SỞ ĐIỀU
DƯỠNG NGƯỜI CÓ CÔNG TẠI THỊ TRẤN LĂNG CÔ” CỦA TRUNG
TÂM ĐIỀU DƯỠNG, CHĂM SÓC NGƯỜI CÓ CÔNG

- Kính thưa đồng chí Chủ tịch hội nghị;
- Kính thưa quý vị đại biểu;
- Thưa toàn thể Hội nghị.

Được sự cho phép của lãnh đạo Sở và Ban tổ chức hội nghị tổng kết công tác lao động, người có công và xã hội năm 2020, thay mặt lãnh đạo đơn vị và toàn thể viên chức, người lao động Trung tâm Điều dưỡng, chăm sóc người có công tôi xin trình bày trước hội nghị tham luận **“Giải pháp khai thác, quản lý có hiệu quả cơ sở điều dưỡng người có công tại thị trấn Lăng Cô”**

Kính thưa các đồng chí! Trung tâm Điều dưỡng người có công (cơ sở 2), có biển tên là “Nhà nghỉ dưỡng Lăng Cô” tọa lạc tại địa chỉ 511A Lạc Long Quân, thị trấn Lăng Cô, huyện Phú Lộc. Khuôn viên của Trung tâm tiếp giáp với bờ biển Lăng Cô, nơi đây từng được vinh danh là “Vịnh đẹp thế giới”, biển ở đây có bãi tắm rộng, sóng êm, nước trong, cát mịn, rất lý tưởng để nghỉ dưỡng-tắm biển vào mùa hè.

Để có mặt bằng xây dựng cơ sở này, công tác giải phóng mặt bằng mất đến 6 năm (2013-2018); phải di dời, giải tỏa 3 ngôi nhà, 769 ngôi mộ các loại trên diện tích 1,6 ha. Quá trình triển khai thực hiện dự án, nhận thấy công tác giải phóng mặt gặp rất nhiều khó khăn, trở ngại nên Sở đã xin chủ trương của Bộ và UBND tỉnh cho phép vừa thi công vừa giải phóng mặt bằng, vì vậy dự án đầu tư xây dựng phải gia hạn nhiều lần và kéo dài đến 4 năm (khởi công cuối năm 2015, hoàn thành đầu năm 2019).

Quy mô xây dựng của cơ sở này gồm có 06 khối nhà, gồm 01 khối nhà hành chính-y tế, 01 khối nhà ăn-hội trường và 04 khối nhà điều dưỡng với 38 phòng, 76 giường. Khi Bộ Lao động – Thương binh và Xã hội quyết định đầu tư xây dựng dự án này thì mục tiêu đầu tư và công năng của cơ sở này là phục vụ công tác điều dưỡng người có công với cách mạng tại tỉnh Thừa Thiên Huế và các tỉnh lân cận. Tuy nhiên, tại thời điểm triển khai dự án, Chính phủ có chủ trương cắt giảm đầu tư công nên dự án phải cắt giảm quy mô, từ đó thiếu đi một số hạng mục: bể bơi, nhà giặt là, hệ thống phát điện dự phòng..., cùng với đó là các cấu kiện bằng gỗ được thay bằng thép, inox nên rất dễ bị bào mòn bởi gió và hơi nước biển.

Trung tâm này được đưa vào khai thác, sử dụng chính thức từ tháng 6 năm 2019; năm 2019 đưa vào khai thác khoảng 3,5 tháng (vì từ tháng 10 trở đi là không thể tổ chức điều dưỡng được do mưa, bão, giá rét), và hầu hết thời gian khai thác trong năm là tổ chức điều dưỡng cho 2.061 người có công, gồm 1.894 người trong tỉnh và 167 người ngoại tỉnh. Còn năm 2020, dự kiến tổ chức điều dưỡng sớm để khai thác triệt để công suất sử dụng của cơ sở này, nhưng không may, ảnh hưởng bởi hai đợt dịch bệnh Covid-19 nên chỉ sử dụng được 1,5 tháng để điều dưỡng cho 392 người trong tỉnh và 266 người ngoại tỉnh. Tuy nhiên, khi có dịch cơ sở này không phải bỏ không, Ban chỉ đạo phòng chống dịch bệnh Covid-19 huyện Phú Lộc đã mượn cơ sở để làm nơi nghỉ tạm cho đội ngũ tuyến đầu phòng chống dịch bệnh (y bác sỹ, công an, quân đội) và làm bãi giữ xe cho hàng ngàn người dân tỉnh nhà đi cách ly tập trung do đi từ vùng có dịch về. Đến khi Tỉnh có thông báo gỡ bỏ giãn cách xã hội thì lại đến mùa mưa bão, mà năm nay lại mưa lớn, bão to, kéo dài nên không những ở cơ sở Lăng Cô mà tại cơ sở 1 (77 Yết Kiêu) phải dừng tổ chức điều dưỡng sớm.

Đi vào nội dung chính của bài tham luận là giải pháp để quản lý, sử dụng có hiệu quả cơ sở vật chất ở cơ sở này.

Nói đến việc khai thác, sử dụng thì không chỉ cơ sở này mà hầu hết các khu nghỉ dưỡng vùng ven biển Lăng Cô mỗi năm chỉ hoạt động được khoảng 7 tháng (từ tháng 3 đến tháng 9), 5 tháng còn lại xem như “nghỉ đông”. Vậy chừng đó tháng hoạt động, tương đương 30 tuần, mỗi tuần chúng tôi sẽ điều dưỡng 1 đoàn khoảng 70 người, và nếu không có dịch bệnh, thiên tai xảy ra trong thời gian này thì mỗi năm chúng tôi điều dưỡng được 2.100 người có công trong và ngoài tỉnh, phù hợp với chỉ tiêu điều dưỡng mà Sở giao kế hoạch. Do cơ sở này mới đưa vào hoạt động không lâu nên hệ thống cây xanh ở đây sống được đã khó, huống gì xanh tươi rợp bóng để giảm bớt sự oi bức vào những ngày nắng nóng. Vì vậy, chúng tôi sẽ không tổ chức điều dưỡng một đoàn cả 6 ngày ở đây, mà để 3 ngày cuối tuần đưa lên điều dưỡng tại Huế, để các cụ thăm quan kinh thành Huế và ngắm cảnh sông Hương thơ mộng về đêm. Như vậy, các phòng nghỉ ở đây rảnh rỗi vào những ngày cuối tuần. Lúc này chúng tôi để dành một phần cho công tác tiếp khách, đối ngoại của Sở, của Tỉnh hoặc ủng hộ Công đoàn Sở tổ chức cho đoàn viên đến nghỉ ngơi, tắm biển vào ngày nghỉ. Phần còn lại chúng tôi sẽ cho khách du lịch thuê phòng nghỉ, số tiền thu được sau khi trừ chi phí sẽ bổ sung vào quỹ phát triển hoạt động sự nghiệp để bảo trì, bảo dưỡng cơ sở vật chất ở đây. Tuy nhiên số tiền thu được không được bao nhiêu vì giá phòng không thể thu cao, trong lúc chi phí nhân công phục vụ thứ bảy, chủ nhật cao hơn ngày thường, cộng thêm chi phí vật tư, điện, nước thì tổng chi phí ước tính đến 70% doanh thu. Thu được 30% còn hơn không thu được đồng nào, mà để phòng trống dài ngày dễ gây ẩm mốc. Ngoài ra, tạo cơ hội cho viên chức,

người lao động của Trung tâm có thể làm thêm giờ tăng thêm thu nhập (lương bình quân của viên chức, người lao động ở Trung tâm hiện tại có hệ số khoảng 2,6).

Còn những tháng mùa mưa bão không khai thác được, chúng tôi sẽ quản lý như mấy tháng vừa qua. Đó là, phân công một Phó Giám đốc phụ trách, bố trí 02 bảo vệ, 01 nhân viên bảo trì để bảo quản, bảo dưỡng tài sản. Mỗi tuần Trung tâm huy động khoảng 20 người từ Huế về 2-3 ngày dọn dẹp vệ sinh, chùi rửa máy móc thiết bị và cấu kiện công trình để giảm thiểu sự bào mòn do cát và hơi nước biển bay vào.

Đó là những giải pháp chính cho việc quản lý và sử dụng cơ sở 2 mà chúng tôi đưa ra để chia sẻ tại hội nghị này. Rất mong được sự đồng tình, ủng hộ của lãnh đạo Sở và các đồng chí có mặt tại hội nghị này.

Tôi xin kết thúc bài tham luận ở đây, xin cảm ơn toàn thể hội nghị đã lắng nghe./.